



RESUMEN DE POLÍTICA

Transformación desde la ciencia a la toma de decisiones¹

**Citar como:**

S. Moser, P. Aldunce, A. Rudnick,
M. Rojas, y L. Muñoz. 2019.

Transformación desde la ciencia a la toma de decisiones.

**“No podemos resolver nuestros problemas
pensando de la misma manera que cuando los creamos”**

Albert Einstein

¿QUÉ ES LA TRANSFORMACIÓN Y POR QUÉ ES NECESARIA?

El IPCC² entiende por transformación aquellos cambios sistémicos que permiten avances más ambiciosos en mitigación y adaptación, es decir, significativos y rápidos, más allá de lo observado en la actualidad, y que al mismo tiempo persigan los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. Si bien los cambios transformadores pueden ser desafiantes, profundos y difíciles, también constituyen una oportunidad para mejorar las condiciones de la sociedad y de la naturaleza. La mitigación, la adaptación y la transformación no deben considerarse como enfoques competitivos, sino como complementarios. La transformación significa ir más allá de lo que se ha hecho hasta ahora en la política y toma de decisiones. Para lograrlo, se requieren actores de todos los sectores, enfocados en cambiar las condiciones para mantener y mejorar los sistemas dañados.

El cambio transformador requiere:

- › Planificar y actuar hoy para abordar los desafíos a corto plazo, mientras se prepara lo necesario para cambios aún más profundos al largo plazo.
- › Cambiar mentalidades inhibitorias, abrir espacios para imaginar lo inimaginable, pensar más allá.
- › Más que cambios tecnológicos y políticos, también profundos cambios en la economía, las sociedades y el comportamiento, para lograr modificaciones rápidas a gran escala.

La transformación es compleja, incierta e inevitable, pero también es imprescindible, debido a:

- › Los graves efectos negativos del cambio climático, que interactúan con las desigualdades sociales, y que se espera se profundicen a falta de acción.
- › Que la adaptación incremental posee límites y un alcance determinado.
- › Existe una necesidad apremiante de avanzar rápida y globalmente hacia un camino que garantice una vida segura, digna y factible en la Tierra, y que permita mantener la supervivencia de las especies.

Según las posibles acciones humanas, la transformación podría tomar:

- › Una trayectoria positiva, en que la sociedad actúa rápidamente para evitar una profundización de la vulnerabilidad e impactos, con pérdidas incontrolables y de gran magnitud.
- › Una trayectoria negativa, caracterizada por la continua emisión de gases de efecto invernadero y una acelerada insostenibilidad para los sistemas humanos y naturales.

La mitigación y adaptación transformacional abren un espacio para la esperanza

1 Este documento fue escrito con aportes de los participantes de la Conferencia de Transformación 2019. Se agradecen sus valiosas contribuciones y el apoyo de los patrocinadores de la Conferencia. Para obtener más información sobre transformaciones, visite <https://transformationstosustainability.org/document-type/briefs/>. Este trabajo se llevó a cabo con el apoyo del Comité Científico COP25, el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, la Unión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Consejo Internacional para las Ciencias (International Science Council, ISC). Las opiniones expresadas en este resumen no representan necesariamente las opiniones de estas instituciones.

2 Global Warming of 1.5°C: An IPCC Special Report, IPPC, <https://www.ipcc.ch/sr15/>.

TRANSFORMACIÓN: CAMBIANDO LAS CONDICIONES QUE MANTIENEN A LOS SISTEMAS INMÓVILES

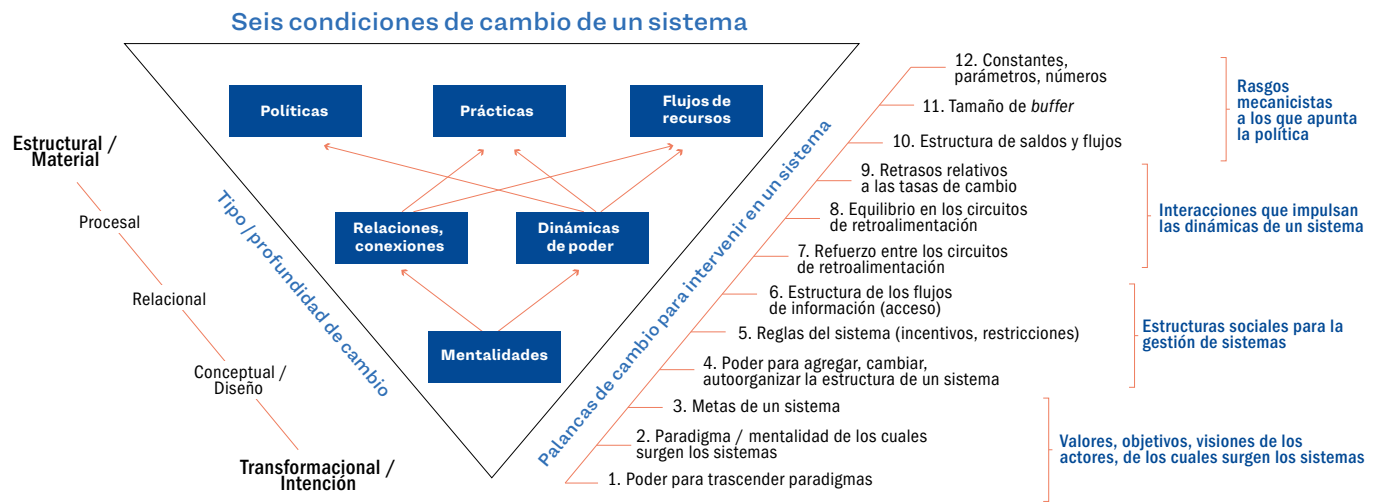


Figura 2. Seis condiciones de cambio en un sistema. Fuente: Moser et al. (2019), basado en Meadows (1999), Collective Impact Forum (2019), Fisher y Riechers (2019).

Las investigaciones han demostrado que para lograr que los sistemas se transformen, los cambios deben ocurrir en seis condiciones: i) política, ii) práctica, iii) flujos de recursos relevantes (los focos típicos de los responsables de política y gestión); luego, más importante, iv) en las relaciones subyacentes, v) las dinámicas de poder entre los actores; y aún más importante, vi) la mentalidad en la que se originan estas condiciones y de las cuales provienen. Cambiar estas condiciones da como resultado cambios cada vez más profundos, que van desde lo estructural a lo profundo, que subyacen a los sistemas, pasando por lo procesal, relacional y de diseño. En estrecha relación, hay 12 puntos de apalancamiento o impulsores específicos disponibles para intervenir en los sistemas, con el punto 12 como el más débil y el punto 1 como el más transformador.

IMPORTANCIA DE LOS VALORES EN GUIAR LA TRANSFORMACIÓN

Una de las palancas o impulsores más importante para lograr cambios en los sistemas se relaciona con los valores y cosmovisiones que guían las transformaciones. Un ejercicio durante la Conferencia de Transformación 2019 solicitó a los participantes que respondieran a la pregunta: *¿Qué es lo más importante que un responsable de políticas debiera saber sobre la transformación?* De las respuestas recibidas, el 31% mencionaron valores que deberían guiar las transformaciones. Estos son los valores mencionados, mostrados en mayor tamaño según su orden de prioridad.



Fuente: Nube de palabras creada con los aportes recibidos por los participantes de Transformación 2019.

¿QUÉ SIGNIFICA LA TRANSFORMACIÓN EN LA PRÁCTICA?

Las acciones transformadoras pueden ser llevadas a cabo en todos los niveles y formas que permitan abordar las causas profundas del cambio climático, la vulnerabilidad y los desafíos sociales, para contribuir así a alcanzar los objetivos de mitigación y adaptación, así como los ODS. Algunos ejemplos incluyen:

NIVEL	EJEMPLO	Adaptación	Mitigación	ODS
Nivel global COP25	Rediseño del enfoque multilateral para la toma de decisiones a través del consenso de todas las partes, ya que este ha resultado en decisiones lentas o tardías para enfrentar el cambio climático.	●	●	
	Participación de las bases con un espacio real y con poder para influir significativamente en las negociaciones globales. La resistencia y conflictos generalmente son signos de que las preocupaciones claves han sido ignoradas o no han sido escuchadas lo suficiente.	●	●	▲
	No descuidar los enfoques de arriba hacia abajo –por ejemplo, para establecer y propiciar objetivos–, pero dando espacio a los enfoques de abajo hacia arriba, y la articulación de ambos.	●	●	▲
	Referencia explícita y significativa para enfoques «transformacionales» en la CMNUCC, los ODS, los documentos y procesos internacionales relacionados a ellos.	●	●	▲
Nivel nacional	Planificación nacional para el uso del suelo con el objetivo de reducir la vulnerabilidad, por ejemplo: i) incentivos gubernamentales para trasladar la producción agrícola a regiones más adecuadas; ii) reforestación a gran escala de especies arbóreas nativas adaptadas al clima.	●	●	
	Políticas económicas con un fuerte énfasis en la reducción de la pobreza y la brecha de riqueza, fomentando el bienestar humano y la justicia ambiental y climática (incluidas en varios ODS)	●	●	▲
	Estrategias llevadas a cabo en todos los sectores para resolver problemas urgentes con soluciones adaptativas, que no emitan gases de efecto invernadero y que, al mismo tiempo, comprometan trayectorias de largo plazo hacia una transformación justa.	●	●	▲
	Diálogo profundo entre los sectores de transporte, energía, agricultura y alimentación, forestal, urbano y laboral para desarrollar trayectorias de descarbonización rápidas y de gran magnitud.		●	
	Tasa significativa y acelerada de cambio en la matriz energética desde fuentes de combustibles fósiles a energías renovables.		●	
Nivel (local) de implementación	Aprender a facilitar y promover «laboratorios de transformación», en que los interesados puedan escuchar, aprender, visualizar e identificar valores compartidos, que a su vez les permita explorar trayectorias transformativas.	●	●	
	Planificación territorial estratégica y sensible al contexto de niveles subnacionales para permitir la implementación integrada de mitigación, adaptación y otras acciones de sostenibilidad.	●	●	▲
	Diversificación de los medios de vida, como el caso de comunidades costeras que reducen la dependencia de un solo sector (por ejemplo, la pesca) y agregan otros (por ejemplo, el turismo), de modo de reducir la vulnerabilidad económica y evitar la migración forzada.	●		▲
	Otorgar potestad de autogestión a organizaciones local, por ejemplo, en organizaciones de agricultores o pescadores artesanales, con autoridad para tomar decisiones para diseñar vías transformadoras.	●	●	▲
Transversal a todos los niveles	Mantener espacios de diálogo para que las partes interesadas identifiquen valores compartidos para guiar las interacciones, procedimientos y decisiones.	●	●	▲
	Redefinir el «interés propio» nacional a través de la mirada de la justicia, la equidad, la dignidad y otros.	●	●	▲
	Aprender sobre ejemplos innovadores de «resolución múltiple».	●	●	▲
	Fomentar el diálogo a través de las divisiones sociales para ayudar a la reconciliación y la justicia.	●	●	▲
	Incluir grupos que aún no poseen una participación significativa en debates y negociaciones políticas, como los consejos juveniles para asesorar al gobierno.	●	●	▲
	Liderazgo, que incluya ser transparente, escuchar, comprometerse y generar esperanza y compromiso de todas las edades, sectores y segmentos de la sociedad.	●	●	▲